

广东省卫生经济学会

粤卫经【2025】63号

关于举办“公立医院机构岗位效能提升与变革——动态定岗定编与岗位设置优化培训研修班”的通知

各医疗机构：

为深入贯彻落实国家公立医院高质量发展政策要求，推进公立医院动态定岗定编改革，提升医院人力资源精细化管理水平，助力“国考”指标优化和等级评审工作，广东省卫生经济学会人力资源分会定于2025年5月在深圳市举办“公立医院岗位效能提升与变革——动态定岗定编与岗位设置优化实操培训班”。本次培训将聚焦政策落地、实操方法、案例解析与现场演练，现就有关事项通知如下：

一、主办与承办单位

主办单位：广东省卫生经济学会人力资源分会

承办单位：深圳市妇幼保健院

二、培训时间和地点

（一）培训时间：2025年5月23日-25日

（二）报到时间：2025年5月23日上午08:00-09:00

（三）培训地点：深圳市妇幼保健院

（深圳市福田区福强路3012号深圳市妇幼保健院5栋17楼学术报告厅）

三、培训主题与特色

（一）紧扣公立医院动态定岗定编政策核心要求，将动态定岗定编与国考、等级评审、薪酬分配体系设计、考核体系设计、高质量发展直接关联，突出政策落地的必要性。

（二）强化数据驱动、效能导向的岗位管理实操能力，通过“授课+案例+现场演练+实地参观”模式，确保学员学以致用；

（三）通过学习让学员具备对医院人力资源进行有效开发、合理配置、绩效

评估、薪酬分配、综合激励、培训发展的能力。

四、培训对象

（一）各级医疗机构党政领导、人力资源部主任以及与人力资源管理相关的运营、绩效、财务等部门的管理者。

（二）各级医疗机构科室主任、护士长等承担人力资源管理者角色的中层管理干部。

（三）热衷医疗机构人力资源管理的一线人员以及拟培养为医疗机构职业化管理人才的后备干部等。

五、课程核心内容

（一）**政策与实践结合**：公立医疗机构高质量发展与动态定岗定编的战略价值；国考、等级评审、薪酬分配、绩效考核对岗位效能管理的新要求。

（二）**方法论与工具**：动态定岗定编数据采集、测算与岗位评价技术；临床医技科室与职能部门岗位设置优化的具体办法与案例。

（三）**案例与实操**：深圳市妇幼保健院高质量发展实践经验分享；临床科室、医技科室、职能部门定岗定编实战模拟；深圳市妇幼保健院运营管理实地考察。

六、培训班收费

培训费为 2500 元/人，由广东省卫生经济学会统一负责收取。现场培训期间的住宿费、交通费等自理（午餐统一提供），住宿推荐深圳市妇幼保健院附近。

推荐酒店：**深圳市绿景酒店**（深圳市福田区新洲路 3099 号），费用：450 元/晚（订房时需说明参加人力研修班）。酒店预订电话：0755-82508888-转预订部。

培训缴费方式：统一转账（须提供单位纳税人识别号）

银行账号：121201516010000923

开户银行：广发银行广州流花支行

收款人：广东省卫生经济学会

转账请注明：人力研修班。

特别说明，本次研修班不设现场缴费，凡参加者务必在报名截止前完成缴费，本次培训研修班限招 40 名（如额满未能安排者将安排人力资源分会组织的下一期学习）。

七、报名：

凡参加培训者请于 2025 年 5 月 15 日前报名；报名可扫下方二维码或填写报名表并传至邮箱：gdswsjjxh24@126.com

会务联系人：倪老师（手机/微信）180 2629 1455

黄老师（手机/微信）133 8081 7982

学会联系人：郭老师 13570101140



（报名二维码）



（缴费二维码）



广东省卫生经济学会人力资源分会
广东省卫生经济学会人力资源分会
公立医院岗位效能提升与变革
—动态定岗定编与岗位设置优化培训研修班日程

时间		日程
2025 年 5 月 23 日 周五	7:30-9:00	报到签名：深圳市妇幼保健院（深圳市福田区福强路 3012 号） 5 栋 17 楼学术报告厅
	9:00-10:20	专题报告：深圳市妇幼保健院的高质量发展之路 报告人：深圳市妇幼保健院 汪 皓 副院长
	10:20-10:30	课间休息
	10:30-12:00	授课：动态定岗定编与岗位设置优化在医院高质量发展中的战略价值 主讲人：广东省卫生经济学会人力资源分会会长 张 英
	12:00-14:00	午餐/午休
	14:00-15:30	授课：医院职能部门组织架构梳理与职能部门定岗定编 主讲人：广东省卫生经济学会人力资源分会会长 张 英
	15:30-15:40	课间休息
	15:40-16:30	各小组成员定岗定编演练（以自己的岗位为例）。
	16:30-17:30	参观深圳市妇幼保健院
2025 年 5 月 24 日 周六	8:30-9:50	小组作业汇报：各小组推荐一名学员作职能科室定岗定编汇报 参训学员
	9:50-10:00	课间休息
	10:00-12:00	授课：临床医技科室动态定岗定编与岗位设置优化深度解读 主讲人：广东省卫生经济学会人力资源分会会长 张 英
	12:00-14:00	午餐/午休
	14:00-15:30	授课：医院定岗定编数据收集与具体测算过程 广东省卫生经济学会人力资源分会常务副秘书长 黄国安
	15:30-15:40	课间休息
	15:40-18:00	实操演练：给定一个临床或医技科室进行定岗定编演练

时间		日程
2025 年 5 月 25 日 周日	8:30-10:00	小组作业汇报：各小组推荐一名学员作临床医技科室定编汇报 参训学员
	10:00-10:10	课间休息
	10:10-12:00	授课：医院动态定岗定编与岗位设置常见问题分析与解决 主讲人：广东省卫生经济学会人力资源分会副会长 倪敏丽
	12:00-14:00	午餐/午休
	14:00-15:30	授课：医院定岗定编疑难问题分析与解决办法 主讲人：广东省卫生经济学会人力资源分会会长 张 英
	15:30-15:40	课间休息
	15:40~17:00	医院定岗定编研讨：参训学员
	17:00~17:20	结业总结

公立医疗机构岗位效能提升与变革 —动态定岗定编与岗位设置优化培训研修班 报 名 表

单位名称				联系人	
纳税人识别号				联系电话	
参会人员信息					
姓名	性别	科室	职务	手机	邮箱

（如使用邮箱报名请于 2025 年 5 月 15 日传至：gdswsjjxh24@126.com）