

广东省卫生经济学会

粤卫经〔2025〕180号

关于举办年度培训第六期公立医院成本与绩效管理 线上培训的通知

各医疗卫生机构、各委员：

根据《广东省卫生经济学会内部控制建设与评价专业委员会年度线上培训方案》课程安排，按照广东省卫生健康委、广东省中医药局《关于印发广东省2024—2025年持续开展“公立医疗机构经济管理年”活动实施方案的通知》中的要求。为加强各公立医院成本与绩效管理水平和推动医改政策落地，优化医疗资源配置，控制医疗费用增长，提升运营可持续性。广东省卫生经济学会定于2025年6月举办两场“公立医院成本与绩效管理线上培训”。邀请专家和丰富经验的工作骨干，通过流程讲解、案例分析等方式进行线上授课。培训具体事宜通知如下：

一、培训时间及地点

（一）培训时间：本次培训一共举办两场，具体时间如下

- 2025年6月20日下午14:30-17:40（第一场）
- 2025年6月27日下午14:30-17:40（第二场）

（二）培训地点：线上直播，详见本通知第四点。

二、培训安排：详见附件一

三、培训收费

此次培训是内控专委会改革创新年度线上培训的第六节课，专委会将按照《广东省卫生经济学会内部控制建设与评价专业委员会年度线上培训试行方案》（以下简称《方案》）中的主题举办系列培训。

（一）已报名参与内控专委会年度线上培训的单位会员，因年度培训每月授课主题不同，如端口手机号有变动，请扫描下方二维码及时更改。专委会后台核准后本次可以直接收看（见下方报名二维码）。

（二）希望大家报名参与公益性年度线上培训，如有特殊情况未报名内控专委会年度线上培训单位会员的单位将一次性收取6月20日、6月27日两场培训费用，收费标准：1200元/单位。单位缴费后将以报名提交的手机号为准开通两个听课端口。报名缴费请扫描下方二维码，对公转账请转至以下账户并备注：公立医院成本与绩效管理线上培训。

户 名：广东省卫生经济学会

账 号：121201516010000923

开户行：广发银行广州流花支行

需开具发票的，请在报名链接中准确填报发票抬头和接收电子发票邮箱，会后由会务统一开具电子发票。

四、参会方式

本次培训将通过线上平台进行，届时请扫描下方二维码“直播二维码”，并通过单位报名时提交的手机号码进行验证登录进入直播间。6月20、27日的两场培训直播及其限时回放（十个工作日内）都将在同一直播间内进行。需使用电脑观看的学员，请用手机扫描“直播二维码”后，点击手机界面右上角“...”，选择“复制链接”，并在电脑端浏览器打开即可。



（报名二维码）



（直播二维码）

五、欢迎报名参与年度培训

《卫生经济年度培训》是全国首创的，卫生经济领域人才

培养的一次重大改革，深度聚焦卫生经济领域痛点，以湾区为基点辐射全国，年初开课以来，取得了良好的效果，欢迎大家积极参与。

（一）培训意义

坚持以公益性为导向，以解决医院目前卫生经济发展的难点、热点问题为目标。解决一些医院专业人才缺乏的现状，减少单位培训成本支出，让各医院不出门即可收看省内外专家传道授业解惑。

（二）培训目标

通过对公立医院各级领导和管理人员的运营管理培训，确保国家各项政策得到有效落实，推动医院高质量发展，提高医院管理者的治理能力。

（三）培训安排

通过问卷调查，根据目前公立医院运营管理和内部控制中大家关注的困难，组织主题不同的课程，遴选省内外资深专家与一线工作骨干进行经验分享、案例分析，全年每月2次培训（每次2-4节课），共80节课左右。具体课程安排见附件二。

（四）费用收取

以公益性为导向，只收取一定成本费用，同时给各地区经济条件较差、人才队伍缺乏医院两个以上免费名额。培训费按地区、医院级别分类设置标准，分级收费（扫描下方二维码可了解年度培训收费标准情况），用于覆盖招聘工作人员人力成本、讲师授课费、直播费、场地租赁费、管理费和课题研究、案例评比、沙龙、研讨会活动等开支，

（五）关于后续报名情况有关事宜

1. 如愿意全额缴费的，可观看之前月份的年度培训回放，并可享受内控专委会2024年举办的3次全面预算、招标采购、年终决算培训录播。

2. 如不愿意全额缴费的单位，按照《方案》中的收费标准，

根据报名时后续参与的月份按比例缴纳费用，计算方式：报名单位分类、级别/12个月*实际参与月份，取十位数整数，不四舍五入。

3. 先报名、后缴费，单位可以先扫描下方二维码报名，培训费用于报名后2个月内缴纳即可。



(单位会员报名二维码)

六、联系人

报名事宜联系人：陈老师 19852312889

发票事宜联系人：潘老师 13512728851

学会联系人：郭老师 13570101140



附件一

2025 年度线上培训六月份培训安排

6 月 20 日（星期五）		
时间	内容	主讲人
14:30-15:30	DIP 下医院运营成本 管控与绩效管理实践	韩冬青 汕头大学附属肿瘤医院总会计师
15:30-16:30	病种成本管理之下-如何 落地临床行为改进	陈 霞 中科厚立总经理
16:30-16:40	休 息	
16:40-17:40	公立医院绩效管理实践 经验分享	卢 泓 中山大学附属第三医院绩效管理 办公室主任
6 月 27 日（星期五）		
时间	内容	主讲人
14:30-15:30	医院绩效管理与绩效 薪酬分配实践	宋喜国 南方医科大学珠江医院总会计师
15:30-16:30	智慧成本一体化实践 助力医院高效运营	廖聪玲 深圳市宝安区妇幼保健院总会计师
16:30-16:40	休 息	
16:40-17:40	以成本管理为工具,赋能 医院精益化管理	江 姜 广东省第二人民医院绩效办主任

附件二

内控专委会 2025 年度线上培训主题

月份	授课主题	课时
1月份	2024-2025年公立医疗机构“经济活动年”重点任务中 (1) 运营管理信息化建设 (2) 全面加强收支管理 (3) 财务管理标准化和规范化 (4) 梳理完善内部各类业务流程 (5) 防范化解经济运行风险成功经验讲座	6课时左右
2月份	公立医院医保及价格收费管理	6课时左右
3月份	(1) 如何解决审计巡查中运营、内控管理存在的问题 (2) 如何填报财政部“行政事业单位内部控制报告” 相关培训	6课时左右
4月份	公立医院招标采购管理	6课时左右
5月份	公立医院信息化建设内部控制管理	6课时左右
6月份	公立医院成本及绩效管理	6课时左右
7月份	公立医院合同管理	6课时左右
8月份	公立医院全面预算管理	6课时左右
9月份	公立医院收支管理	6课时左右
10月份	公立医院建设项目及国有资产管理	6课时左右
11月份	公立医院医疗、教学、科研、互联网诊疗 及医联体内部控制管理	6课时左右
12月份	公立医院年终决算、财务年报及优化绩效评价指标	6课时左右