

广东省卫生经济学会

粤卫经〔2026〕143号

关于举办第十九期精益医疗绿带培训班的通知

各市、县（区）卫生健康局（委）、各医疗卫生机构：

“十四五”时期经济社会发展将以推动高质量发展为主题，公立医院亟待高质量发展转型。为了帮助医院加强精细化管理，培养自己的精益骨干人才，善于运用精益管理推进医疗服务质量的持续改善，提升组织竞争力，广东省卫生经济学会将联合暨南大学附属顺德医院于2026年5月28日—31日举办第十九期精益医疗绿带培训班，现将有关事项通知如下：

一、报名条件

对精益医疗有兴趣，有志于通过精益改善增强患者安全、优化服务流程、提升服务质量、为病人创造最大价值的医院各层级管理人员。

二、课程安排

1. 精益医疗绿带培训采用集中授课的形式，具体课程安排如下：

时间	课程内容
5月28日 周四	1. 开班仪式（08:30-08:40） <ul style="list-style-type: none">领导致辞开班合影
	2. 《精益医疗案例分享》（08:40-10:00） <ul style="list-style-type: none">1个精益医院的分享（30分钟）1个精益科室的分享（20分钟）2个精益项目的分享（30分钟，每个项目15分钟）
	3. 《精益管理概要》（10:00-12:00） <ul style="list-style-type: none">精益思想发展历程及其在医疗行业的应用精益与消除浪费精益管理原则与管理要素精益项目的重要作用

	<p>4. 《精益项目实施要点解析》（14:30-15:30）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 精益项目的选择与实施路径 ● 从顾客需求与顾客价值出发 ● 价值流分析的作用与应用 ● 改善措施的制定与“落地”执行 ● 实际案例分析与研讨 <p>5. 《标准作业及其应用》（15:30-17:30）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 什么是标准作业 ● 制定标准作业的基本要求 ● 在项目中如何运用标准作业 ● 标准化作业案例练习 <p>复盘：第一天课程的讨论、答疑（17:30-17:50） 颁奖：对第一天学习的优秀学员给予奖励（17:50-18:00）</p>
<p>5月29日 周五</p>	<p>1. 《现状价值流图》（08:30-12:00）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 如何绘制现状价值流图（基于医院的案例） ● 如何运用现状价值流图寻找改善要点 ● 现场指导练习绘制（选取实际案例） <p>2. 《未来价值流图》（14:30-17:30）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 如何绘制未来价值流图（基于医院的案例） ● 未来状态价值流图研讨（选取实际案例） <p>复盘：第二天课程的讨论、答疑（17:30-17:50） 颁奖：对第二天学习的优秀学员给予奖励（17:50-18:00）</p>
<p>5月30日 周六</p>	<p>1. 《精益数据思维和规划》（08:30-12:00）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 精益项目在数据分析上的常见问题 ● 精益数据思维与分析框架（结合实际案例） <p>2. 《精益基本数据分析》（14:00-15:30）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 精益数据可视化（结合案例，SPSS操作） 数据收集与建库 ● 描述性统计分析（结合案例，SPSS操作） <p>3. 《5S与推进》（15:30-17:30）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 5S基本定义与可视化管理 ● 如何推进5S管理 ● 实操 <p>复盘：第三天课程的讨论、答疑（17:30-17:50） 颁奖：对第三天学习的优秀学员给予奖励（17:50-18:00）</p>
<p>5月31日 周日</p>	<p>1. 《5WHY分析法与鱼骨图》（08:30-12:00）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 如何正确绘制5WHY分析树及常见错误（结合医院案例） ● 如何正确绘制鱼骨图及常见错误（结合医院案例） <p>2. 《A3思维与A3报告》（14:00-17:00）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● A3思维及问题解决 ● A3报告讲解及研讨（结合医院案例） <p>3. 结业典礼（17:00-17:30）</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 回顾培训班视频 ● 学员代表讲话 ● 颁发结业证书

三、考试和认证

（一）申请认证

必须同时满足以下4点才有资格申请精益医疗绿带的能力认证：

1. 完成4天36个学时的培训。
2. 通过在线考试，考试由广东省卫生经济学会组织。
3. 培训结束后，学员须在自己所在单位主持开展1个精益医疗改善项目。项目改善周期为3~6个月，须完成项目A3报告。
4. 完成精益项目成果汇报。学员在项目完成后，统一于规定时间（具体时间待定）进行项目汇报。

（二）评审委员会认证

由不少于3名精益专家组成认证评审委员会，对精益改善项目进行评审。认证评审委员会专家将由中国质量协会、广东省卫生经济学会、医院和高校的精益专家组成。

四、上课纪律

（一）准时参与培训，不迟到、早退。原则上全天8小时课程的缺席时间不得超过1小时。

（二）不能由他人代为上课。如果有部分课程因故未能参加，需要在后续的培训中补课，完成所有学时。

（三）积极参与课堂讨论，完成授课老师布置的练习和作业。有急事需要离开教室，要跟培训班管理人员报告。课程期间，将手机调至振动和无声状态。

五、培训地点及费用

（一）**培训地点：**暨南大学附属顺德医院（佛山市顺德区容桂街道桂洲大道东50号）。

（二）**报到时间：**2026年5月27日下午15:00-18:00
2026年5月28日上午07:30-08:20

报到地点：5月27日 康威斯酒店一楼大堂

5月28日 暨南大学附属顺德医院

(三) **费用**：培训费 3500 元/人。培训费包含班服、讲课费、资料费、精益书籍费、培训期间午餐费、茶歇等。认证费 1500 元/人。认证费包含考试费、项目辅导费、项目评审费、证书成本费。

(四) **报名方式**：

请有意参加培训班的人员于 2026 年 5 月 21 日前扫描下方二维码报名。



(五) **汇款方式**

收款人：广东省卫生经济学会

开户行：广发银行广州分行流花支行

账 号：121201516010000923

汇款需注明：“精益绿带培训班”。建议培训班开班前汇款，以便及时拿到发票。

六、**其他事项**

为了保证教学质量，本次培训名额限 40 人。因名额限制不能参加培训的人员将邀请参加下一期培训班。

七、会议联系人：黄老师 13928655743



附件:

一、住宿指引

推荐周边酒店，订房请自行联系酒店。

酒店	协议价	联系人
佛山康威斯酒店 (距离医院 2 公里)	行政双人房 300 元含双早, 行政单人房 300 元含单早。	梁经理 13929113873
云谷蓝岸酒店 (距离医院 200 米)	单床 130 双床 150 无早餐提供	前台电话 13392294575

二、交通指引

飞机: 广州白云机场----坐机场大巴直达顺德区----站点是嘉信城市广场
-----然后打的士 (20 分钟) ---暨南大学附属顺德医院/

高铁: 广州南站----坐轻轨往容桂站下车----打的士 (5 分钟) -----暨南
大学附属顺德医院

自驾: 广州、珠海----行 S43 路线 (广珠西线) 容桂出口——暨南大学
附属顺德医院